

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Председатель приемной комиссии, ректор

С.В. Черепухина

« 31 » 10 2023 г.



ПРОГРАММА

вступительных испытаний по дисциплине
«ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Троицк
2023

Программа вступительных испытаний по дисциплине «Производственный менеджмент» составлена в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями) от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ и Федеральным государственным образовательным стандартом среднего (полного) общего образования, утвержденным приказом Минобрнауки России от 17.05.2012 г. № 413.

Рабочая программа предназначена для проведения вступительных испытаний по Производственному менеджменту для поступающих по программам подготовки бакалавриата по направлению «Менеджмент».

Составитель – кандидат экономических наук, доцент кафедры «Социально-гуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный» И.А. Зубарева

Программа вступительных испытаний по дисциплине «Производственный менеджмент» обсуждена на заседании кафедры «Социально-гуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный»

«26» октября 2023 г. (протокол № 3).

Зав. кафедрой «Социально-гуманитарные дисциплины и русский язык как иностранный»
кандидат педагогических наук, доцент

С.А. Нестерова

1. Содержание дисциплины

1.1 Сущность производственного менеджмента

Понятие производства и производственной системы. Виды операционной деятельности. Модели в системе «производство - поставки». Признаки производственной системы. Типы организаций. Элементы организаций. Состав производственных факторов. Область целей и задач в рамках производственного менеджмента.

1.2 Содержание и виды производственных процессов

Понятие и виды производственных процессов. Производственный цикл, его длительность и структура. Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла. Расчет длительности производственного цикла простого и сложного процессов. Расчет и организация ритмичного производства. Обеспечение минимизации простоев.

1.3 Управленческие решения в производственном менеджменте

Целевые параметры производственного менеджмента. Виды управленческих решений. Выявление проблемы и постановка задач. Оценка ограничивающих условий. Разработка вариантов решения проблемы. Формирование команды для решения задач и достижения поставленных результатов. Оценка перспектив развития принятых решений.

1.4 Организация производственной инфраструктуры предприятия

Состав и задачи инфраструктуры предприятий. Организация обеспечения основного производства технологической оснасткой. Организация, планирование и способы выполнения ремонтных работ. Формирование целей и задач в сфере организации и развития производства. Оценка возможности выполнения производственных показателей.

1.5 Производственная мощность и её использование

Основные элементы, определяющие величину производственной мощности. Виды производственной мощности и методы ее расчета. Загрузка производственной мощности. Оптимизация производственной мощности. Планирование производственных мощностей. Виды стратегий планирования производственных мощностей. Управление мощностью.

1.6. Формирование производственной программы предприятия

Понятие "производственной программы" и ее содержание. Процесс разработки производственной программы. Способы согласования объемов производства и спроса (сбыта) при формировании производственной программы. Оценка существующих и потенциальных возможностей. Постановка целей и задач в рамках производственной программы.

1.7 Планирование в производственном менеджменте

Задачи планирования на предприятии и его виды. Принципы планирования и их реализация на практике. Требования, предъявляемые к планам. Стратегическое планирование на предприятии. Стратегии планирования и структуры операционных систем. Структура стратегического плана. Проекты и программы развития. Текущее планирование (годовой план) и его основные разделы.

1.8 Стратегия размещения предприятия

Метод взвешивания, метод безубыточного размещения, метод центра гравитации, транспортный метод. Принципы рационального размещения подразделений предприятия. Перспективная оценка развития места размещения с учетом развития транспортных

систем. Прогнозирование смещений логистических вариантов. Оценка ресурсных и материальных баз.

1.9 Проектирование производственных систем

Значение проектирования производственных систем. Основные принципы организации производственных процессов (специализация, стандартизация, пропорциональность, прямоточность, непрерывность, параллельность, надежность, ритмичность, автоматичность). Тип производства и определяющие его признаки. Техничко-экономические характеристики типов производства. Форма организации производства. Технологическая, предметная, подетальная и функциональная разновидности форм организации производства. Целевые формы организации производства: поточная, гибкая, маршрутная (групповая) Экономические границы применения различных типов и форм организации производства. Проектирование производственной системы и мощность производственной системы. Производственный процесс, его состав и структура. Виды производственных процессов. Выбор производственного (операционного) процесса и планирование производственной мощности. Размещение оборудования. Размещение производственных и сервисных объектов. Гибкость производственных мощностей. Планирование загрузки мощностей.

1.10 Стратегия обслуживания производства

Понятие производственной инфраструктуры и этапы ее проектирования. Характеристика и разновидности работ по обслуживанию производства. Организация инструментального обеспечения производства. Организация технического обслуживания и ремонта оборудования на предприятии. Организация энергетического хозяйства на предприятии.

2. Структура экзаменационной работы

Каждый вариант экзаменационной работы состоит из трех частей и включает в себя 30 заданий, различающихся формой и уровнем сложности.

Часть А включает 20 заданий с выбором одного из четырех предложенных вариантов ответов. Ответами к заданиям части А (А1-А20) являются слово (словосочетание) или последовательность цифр. Правильно выполненное задание оценивается в 1 балл.

В заданиях части В (В1-В5) допускается множественный вариант ответов на поставленные вопросы. Каждый вопрос оценивается в шесть баллов.

Часть С предполагает решение задач (С1-С5), каждая из которых оценивается в 10 баллов. Задания части С позволяют осуществить последующую дифференциацию абитуриентов по уровню подготовки в области производственного менеджмента и оценить, в том числе базовые основы математической подготовки. Это позволяет выставить за задания части С более высокие отметки.

На выполнение экзаменационной работы отводится 3 часа 55 минут (235 минут).

Дополнительные материалы и оборудование не используются.

**3. Система оценивания выполнения отдельных заданий
и экзаменационной работы целиком**

Номер задания	Количество баллов за одно задание	Максимальный балл	Примечание
часть А			
A1-A20	1	20	с выбором одного правильного ответа (из четырех предложенных)
часть В			
B1-B-5	6	30	допускается множественный выбор ответов на поставленный вопрос.
часть С			
C1-C5	10	50	с кратким ответом (в виде целого числа, в виде обыкновенной или десятичной дроби)

4. Рекомендуемая литература

Основная литература

1. Иванов, В. Н. Производственный менеджмент : учебное пособие / В. Н. Иванов, Д. В. Рудаков. — Омск : ОмГТУ, 2022. — 121 с. — ISBN 978-5-8149-3450-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/343631>
2. Производственный менеджмент : учебное пособие / Л. В. Зинич, Н. А. Кузнецова, Е. А. Погребцова, В. В. Сальникова. — Омск : Омский ГАУ, 2019. — 90 с. — ISBN 978-5-89764-818-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/126623>

Дополнительная литература

1. Малыш М. Н. Производственный менеджмент [Электронный ресурс] / М.Н. Малыш; Н.Ю. Донец - Санкт-Петербург: СПбГАУ, 2015 - 39 с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Университетская библиотека online: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=364319>.
2. Сергеева Е. А. Инновационный и производственный менеджмент в условиях глобализации экономики [Электронный ресурс] / Е.А. Сергеева; А.С. Брысаев - Казань: Издательство КНИТУ, 2013 - 215 с. - Доступ к полному тексту с сайта ЭБС Университетская библиотека online: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=270287>.
3. Горелик О. М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений [Текст]: учеб. пособие / О. М. Горелик - М.: Кнорус, 2015 - 270с.

Электронные образовательные ресурсы, находящиеся в свободном доступе в сети Интернет

1. ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>

5. Примеры экзаменационных заданий

Часть А. Выберите правильный ответ (ответы) и отметьте их.

В предложенных тестах допускается выбор одного ответа из четырех предложенных.

Каждый вопрос оценивается в один балл

№	Вопросы	Ответы	Оценка
A1	Перечислите основные функции производственного менеджмента.	<ol style="list-style-type: none">1. Планирование, организация, координация, мотивация и контроль2. Обучение персонала, организация производства.3. Разработка стратегии и тактики производственного процесса.4. Разработка стратегии и тактики маркетинговой деятельности предприятия	

Часть В. Выберите правильный ответ (ответы) и отметьте их.

В предложенных тестах допускается множественный вариант ответов на поставленные вопросы.

Каждый вопрос оценивается в три балла

№	Вопросы	Ответы	Оценка
B1	Разделение труда означает:	<ol style="list-style-type: none">1. обособление различных видов труда и закрепление их за участниками производственного процесса2. обеспечение организации планирования и эффективного внедрения всех элементов управления;3. осуществление мер контроля за повышением производительности труда;4. обеспечение необходимой взаимозаменяемости работников на основе овладения ими смежными профессиями;5. использование персонала в соответствии с его профессией и квалификацией	

Часть С. Решите задачи и отметьте правильный ответ.

Каждая задача оценивается в пять баллов

№	Условие задачи	Ответы	Оценка										
С1	<p>Постоянные затраты составляют 30\$.</p> <p>Используя данные таблицы, определите: при каком объеме выпуска средние общие затраты будут минимальными.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td align="center">Объем выпуска (шт.)</td> <td align="center">1</td> <td align="center">2</td> <td align="center">3</td> <td align="center">4</td> </tr> <tr> <td align="center">Предельные затраты</td> <td align="center">30</td> <td align="center">20</td> <td align="center">16</td> <td align="center">24</td> </tr> </table>	Объем выпуска (шт.)	1	2	3	4	Предельные затраты	30	20	16	24	<p>1. 30</p> <p>2. 20</p> <p>3. 16</p> <p>4. 24</p>	
Объем выпуска (шт.)	1	2	3	4									
Предельные затраты	30	20	16	24									